



**Téthys**  
Université  
euro-méditerranéenne



# **Projet intégré Culture Entrepreneuriale et Création d'Entreprises – CE&CE Expérience du CUIES de Sfax**

---

**Lassaâd Mezghani, Professeur  
Mohamed Belhaj, Directeur  
Coordinateurs du projet CE&CE au CUIES**

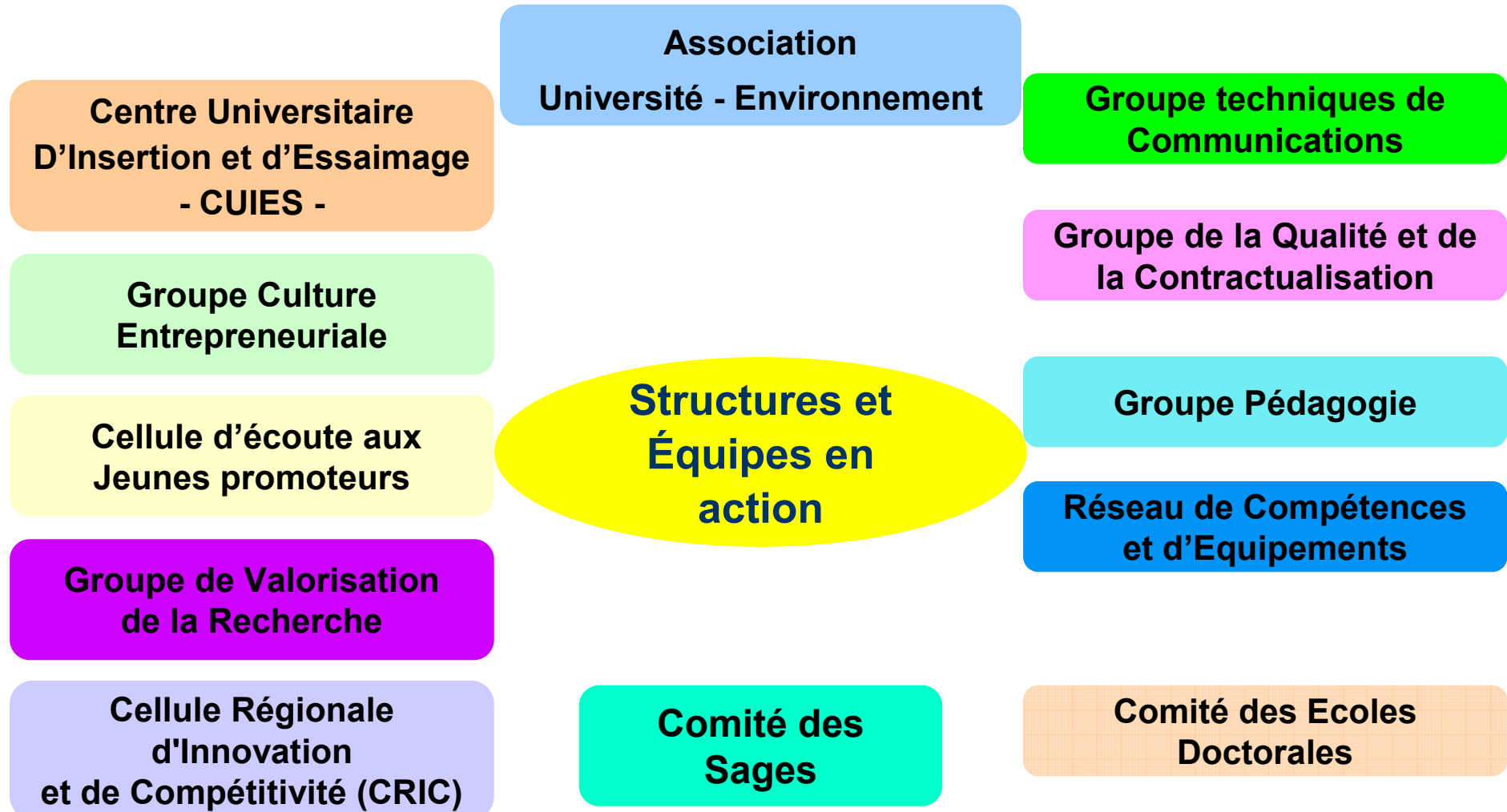
**Échanges sur la valorisation de la recherche publique, l'incubation  
et la création d'entreprises :  
Exposé et bilan de la situation dans les différents pays partenaires  
24 janvier 2008**





# Université de Sfax

## Structures et équipes en action





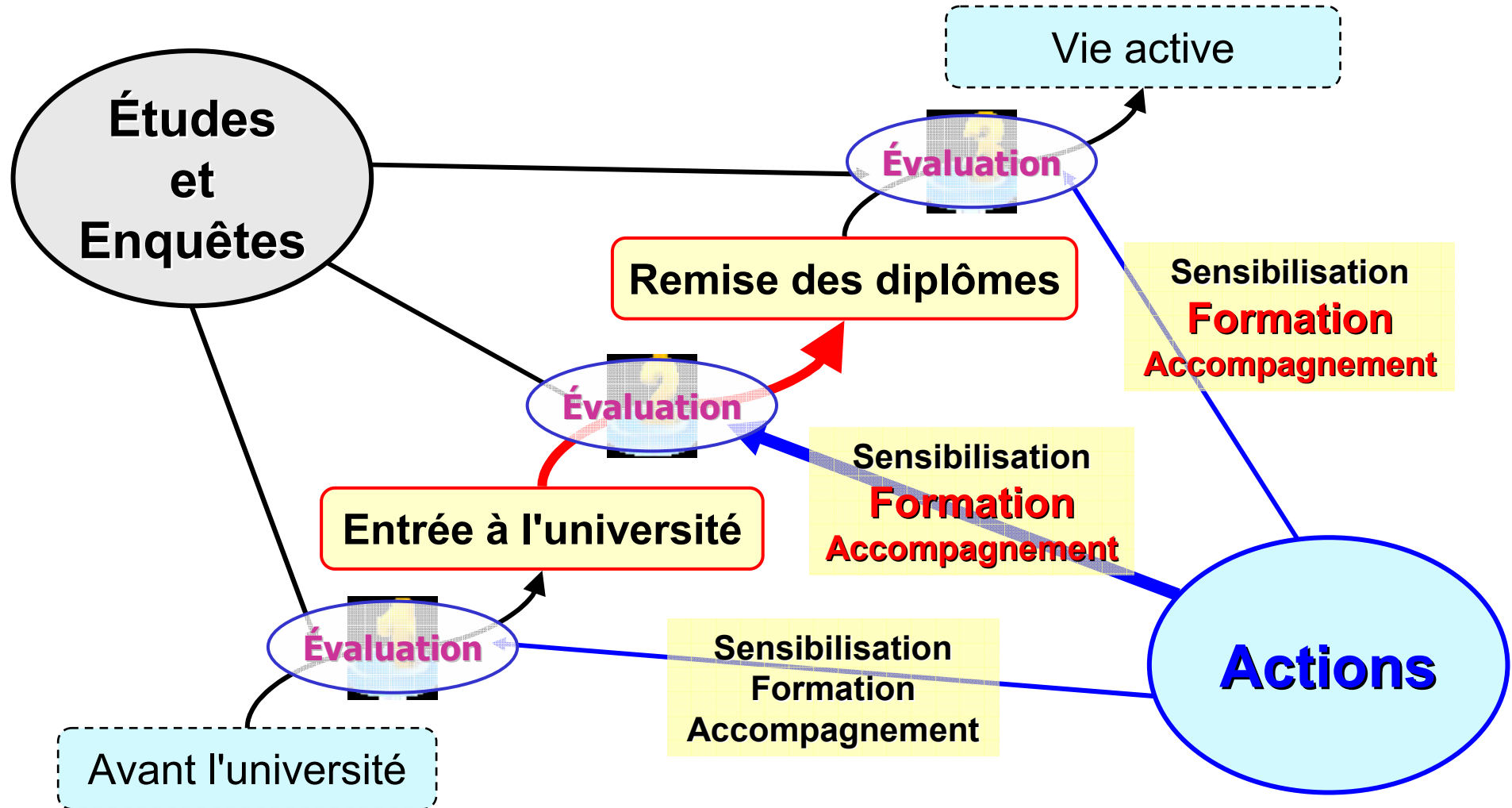
# Création du CUIES



- Contexte : "Entrepreneuriat" pour tous !
  - Réforme LMD, Insertion, Résultats de la recherche, ...
  
- CUIES : Centre Universitaire d'Insertion et d'Essaimage de Sfax
  - Créé depuis la fin de 2005
  - Au-delà de l'activité d'un simple observatoire
  
- Mission :
  - Promouvoir l'insertion des diplômés de l'université
  - Promouvoir la culture entrepreneuriale
  - Promouvoir les compétences et les résultats de la recherche



# L'idée du CUIES





# Le projet intégré



- **Avant l'université :**  
 Culture Entrepreneuriale en Milieu Scolaire (CEMS)
- **A l'université :**  
 Culture Entrepreneuriale et Création d'Entreprises (CE&CE)
- **Après l'université :**  
 Accompagnement des porteurs de projets diplômés de l'université



# Avant l'université :

## Culture Entrepreneuriale en Milieu Scolaire (CEMS)



- Un projet en collaboration avec la direction régionale de l'éducation
- Séminaires et réunions de **sensibilisation** auprès des instituteurs et des professeurs
- **Formation** la "Main à la Pâte" assurée par des universitaires
  - Conception et réalisation de matériels didactiques au profit de 10 écoles primaires (projet pilote)
  - Présentation des projets technologiques de fin d'études lors de l'Univ'Expo 2007 & 2008 par des élèves de la 6<sup>ème</sup> année primaire
- Enquête auprès des écoles primaires pour identifier des activités entrepreneuriales
  - **Objectif : Accompagnement** de projets dans 20 écoles primaires (projet pilote)





# A l'université :

## Lancement du projet Culture Entrepreneuriale et Création d'Entreprises (CE&CE)



### ■ **Groupes de travail :**

- Formation, Réseautage, Communication, Clubs et Associations, Évaluation, Valorisation et dissémination

### ■ **Premières étapes/actions :**

- **Séminaire** : L'expérience française et européenne
- **Table ronde** : Formation des formateurs à la création d'entreprises - Quelle stratégie dans le cadre de la réforme LMD ?



# A l'université : CE&CE

Actions : Mastère de recherche en Entrepreneuriat  
(Mars 2007)



- Besoins en formateurs/chercheurs spécialisés
- Conception du programme :
  - Alain Fayolle, Lassaâd Mezghani et Wassim Aloulou
  - Hébergement à l'ISAAS (leadership en la matière)
- Habilitation du Mastère par le Ministère
- Collaboration avec l'ISG Sousse
- Démarrage
  - Année universitaire 2007/08
  - Première promotion 40 étudiants (juin 2009)



# A l'université : CE&CE

## Actions : Village d'Entrepreneuriat (été 2007)



- Objectifs :
  - Créer un réseau de formateurs labellisés
  - Harmoniser le contenu et les méthodes pédagogiques
  - Former/accompagner un ensemble d'étudiants et de diplômés
- Formation des Formateurs sur le thème :  
"Culture Entrepreneuriale & Création d'Entreprises"  
**2 au 7 juillet – Mahdia**
- Formation/accompagnement :  
**9 au 28 juillet – Hammam Sousse**
  - Étudiants en cours de formation : **Culture entrepreneuriale**
  - Diplômés 2006/07 : **Création d'entreprises**
  - Anciens diplômés porteurs de projets : **Accompagnement**



# A l'université : CE&CE

## Actions : Village d'Entrepreneuriat (été 2007)



- Formation des formateurs :
  - 39 participants (36 de 15 institutions de l'Univ. Sfax et 3 d'autres universités)
  - 2 formateurs/4 intervenants de l'équipe projet
  - 3 témoignages d'Hommes d'affaires
  - 1 CD interactif : tout sur le Village...
- Étudiants et diplômés : ~100/semaine
  - Participants:
    - Étudiants : 139
    - Diplômés 2006/07 : 108
    - Porteurs de projets : 53
  - 7 formateurs – coachs / semaine
  - 5 à 7 accompagnateurs – coordinateurs / semaine



Premier Village d'Entrepreneuriat  
9 au 28 juillet 2007 – Hammam Sousse





# A l'université : CE&CE

Actions : Univ'Expo (Juillet 2007 & 2008)



## ■ Univ'Expo

- 10<sup>e</sup> session : 10-12 Juillet 2007
- 11<sup>e</sup> session : 7 - 9 Juillet 2008

## ■ Idées & Projets :

- PFE
- Recherche (Labo & Unité de recherche)
- Élèves du primaire
- ...





# A l'université : CE&CE

## Actions : Conférence Internationale (Mars 2008)



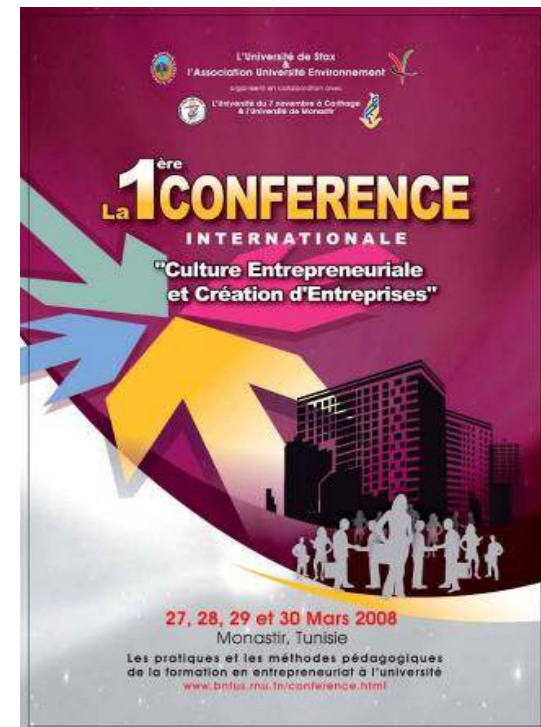
### 1<sup>ère</sup> Conférence Internationale "Culture Entrepreneuriale et Création d'Entreprises"

Les pratiques et les méthodes  
pédagogiques de la formation en  
entrepreneuriat à l'université

27, 28, 29 et 30 mars 2008, Monastir, Tunisie

[www.bntus.rnu.tn/conference.html](http://www.bntus.rnu.tn/conference.html)

- **Conférence** : 30 communications (Tunisie, France, Canada, Angleterre, USA, Maroc, Finlande)
- **Formation des Formateurs** :
  - La pédagogie du plan d'affaires
  - La méthode des cas





# A l'université : CE&CE

## Actions : Conférence Internationale (Mars 2008)



### ■ Conférences inaugurales :

- Développer le goût d'entreprendre et préparer la relève d'affaires au sein du réseau de l'Association des Clubs d'Entrepreneurs Étudiants (ACEE) de la Francophonie

*Micheline LOCAS – PDG de l'ACEE Québec et Francophonie, Canada*

- Holistic Strategy for Entrepreneurship Education in Universities: Models from Warwick University

*Pr. Stephen HAGEN - University of West England, Bristol, United Kingdom*





# A l'université : CE&CE

## Actions : Programme d'enseignement en LMD (1/2)



Module	Détails	Volume horaire	Nombre d'étudiants
<b>Introduction à l'entreprise</b>	L'entreprise son environnement et ses fonctions	3	30 à 90
<b>Culture Entrepreneuriale</b>	Sensibilisation à l'entrepreneuriat Habiletés entrepreneuriales	1.5	30 à 90
<b>Création d'Entreprises</b>	Processus de création dans la pratique (Étapes et institutions d'appuis)	3	30
<b>Accompagnement : Plan d'Affaires</b>	Accompagnement pour l'élaboration d'un PA (optionnel : remplace PFE/mémoire)	1.5	5 à 10



# A l'université : CE&CE

## Actions : Programme d'enseignement en LMD (1/2)



### Circulaire N°103 du 29 novembre 2008

Année	Semestre	Licence appliquée	Licence fondamentale
L1	1	Introduction à l'entreprise	
	2	Culture entrepreneuriale	Introduction à l'entreprise
L2	3	◇	◇ Culture entrepreneuriale
	4	◇ Création d'entreprises (Processus)	◇
L3	5	◇ Accompagnement : Plan d'Affaires	Création d'entreprises (Processus)
	6		○ Accompagnement : Plan d'Affaires

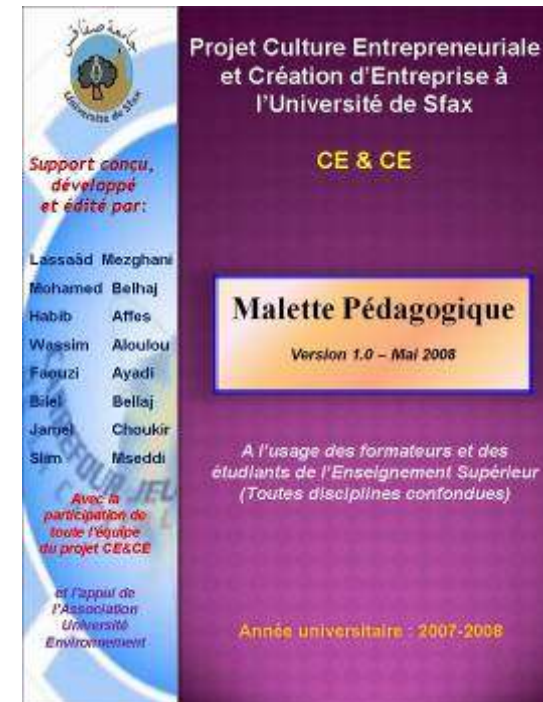


# A l'université : CE&CE

Actions : Mallette Pédagogique (Mai-Sept. 2008)



- Module **Culture Entrepreneuriale**
  - Syllabus
  - Support pédagogique
- Module **Création d'Entreprises**
  - Syllabus
  - Support pédagogique
- Module **Accompagnement**
  - Syllabus
  - Grille d'Auto Diagnostic
  - Dossier de Création d'Entreprises – PA type
  - Guide de rédaction de Plan d'Affaires
  - Annexes :
    - Exemple de Plan d'Affaires
    - Exemple Complété de Plan d'Affaires
    - Logiciel d'élaboration du Plan d'Affaires





# A l'université : CE&CE

Actions : Mallette Pédagogique (Mai-Sept. 2008)

<http://www.bntus.rnu.tn/essaimage/malletep/>



Projet Culture Entrepreneuriale et Création d'Entreprise  
à l'Université de Sfax

**CE & CE**

Université de Sfax

Centre Universitaire  
d'Insertion et d'Essaimage  
de Sfax

**ESPACE MALLETTE PEDAGOGIQUE Login /Enregistrement**

**Login /Enregistrement**  
Si vous êtes enregistré(e), vous avez accès aux fichiers de la mallette

Login (e-mail)\*

Mot de passe\*

[Vous avez oublié votre mot de passe?](#)

Si vous n'êtes pas encore enregistré, veuillez remplir le formulaire suivant :  
Les champs obligatoires sont marqués d'un astérisque (\*).

Formule d'adresse \*

Login (e-mail)\*

Prénom \*

Nom \*

Mot de passe \*

Confirmer le mot de passe \*

Etablissement

Département

Autre

Téléphone



# A l'université : CE&CE

## Actions : Village d'Entrepreneuriat 2008



- Étudiants et diplômés :
  - 22 Juillet au 9 Août 2008 – Hammam Sousse
  - Participants: ~100/semaine
    - Étudiants en cours de formation : Culture entrepreneuriale
    - Diplômés 2007/08 : Création d'entreprises
    - Diplômés porteurs de projets : Accompagnement
  - 3 à 4 animateurs – coachs / semaine
  - 4 à 6 coordinateurs / semaine





# Après l'université : Accompagnement des porteurs de projets



- Séminaires de **sensibilisation** auprès des porteurs de projets (industriels, jeunes entrepreneurs, experts, ...)
- **Formation** à la "Création d'Entreprises" assurée par des experts et des universitaires
- **Accompagnement** de 3 promotions de porteurs de projets assuré par des experts et des universitaires
  - Promotion 1 : 30 projets (avril 2006)
  - Promotion 2 : 50 projets (avril 2007)
  - Promotion 3 : 40 projets (avril 2008)
  - → **41 entreprises créées/installées**





## **Après l'université :** **Cellule d'Écoute et d'Accompagnement (CEA)**

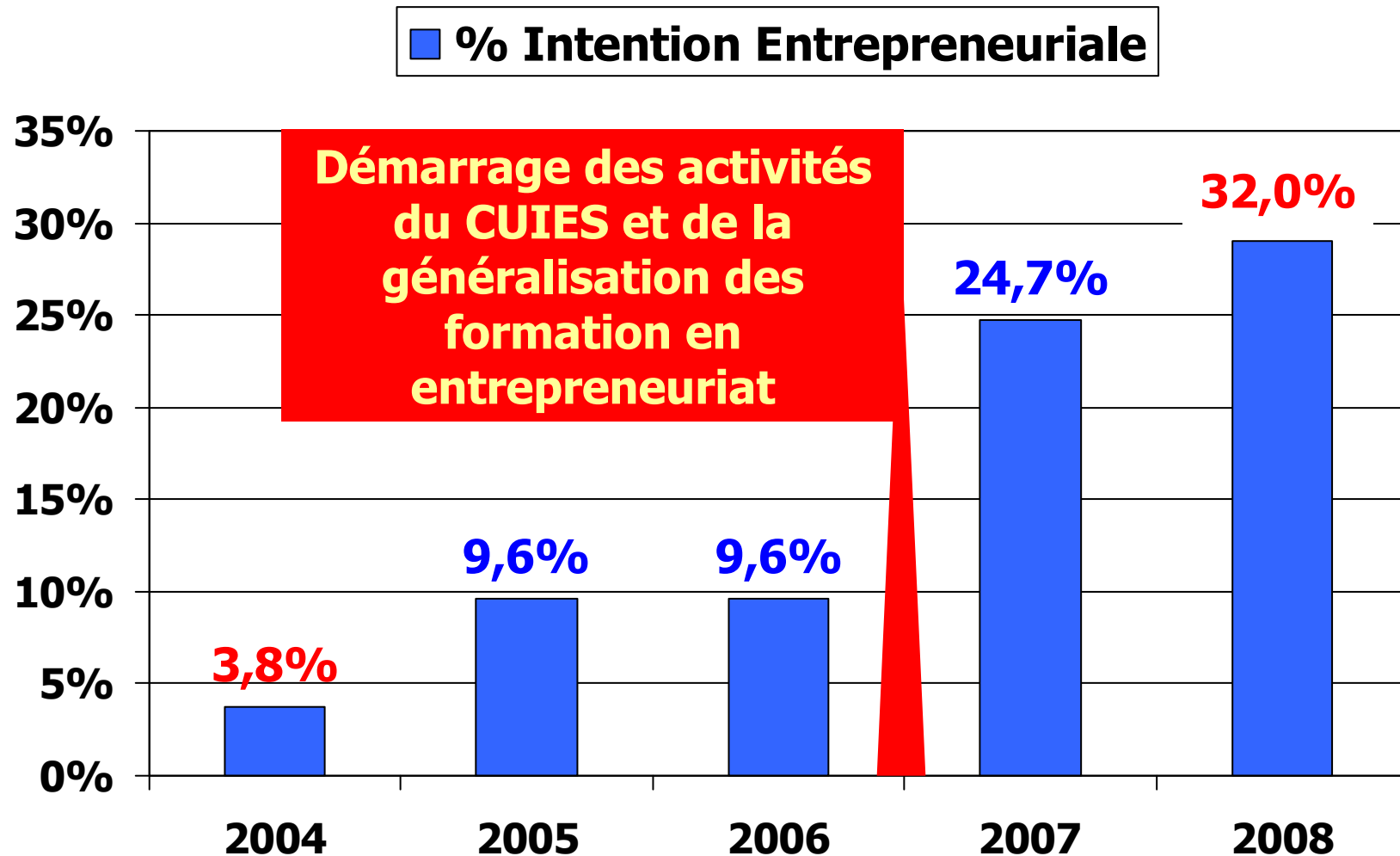


- **Mise en place d'une Cellule d'Écoute et d'Accompagnement des entrepreneurs**
  - Suivi des jeunes entrepreneurs avant, pendant et après le démarrage
  - Soutenir les jeunes entrepreneurs et les aider à faire face aux difficultés qu'ils rencontrent ou pourraient rencontrer pendant leurs parcours



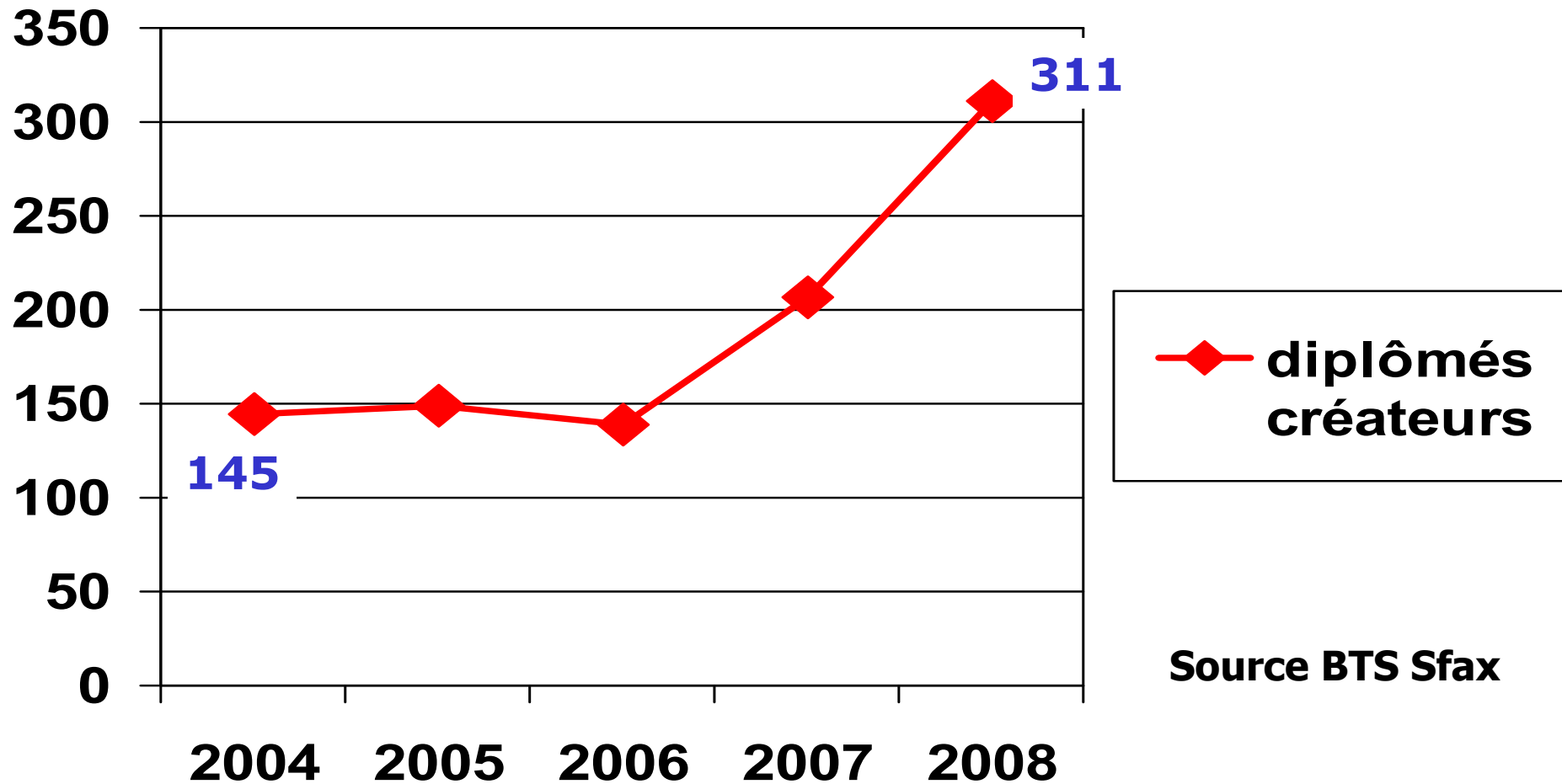
# Impacts :

## Évolution de l'intention entrepreneuriale chez les diplômés de l'Université de Sfax





# Évolution des diplômés créateurs qui ont bénéficié d'un prêt BTS





# Impacts :

## Valorisation et dissémination



- **Fostering Entrepreneurial Spirit in Higher Education**
  - Conference on the European Charter for Small Enterprises
  - 3-4 **June 2008**, Bled, Slovenia
  - [http://ec.europa.eu/enterprise/enterprise\\_policy/charter/conf2008/](http://ec.europa.eu/enterprise/enterprise_policy/charter/conf2008/)
- **Holistic project of Entrepreneurship at Tunisian University: The case of Sfax University**
  - Handbook of Research in International Entrepreneurship Education: Educating Entrepreneurs for the World
  - Third Volume, **fin 2009**, Edward Elgar
  - Austria, Brazil, Canada, China, Denmark, Eire, Finland, France, Japan, Sweden, The Netherlands, **Tunisia**, UK, USA

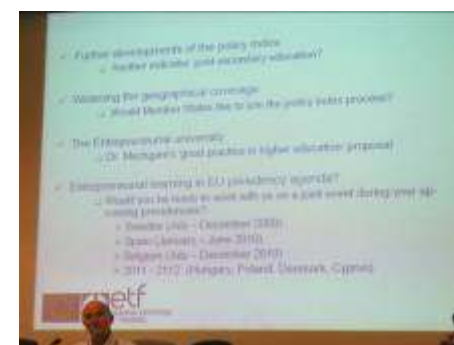




# Impacts : Évaluation internationale



- Intérêt de la part de "DG Enterprise" de la CE
  - Invitation au CA de l'ETF (European Training Foundation) : **Novembre 2008**
  - Participation à l'élaboration des indicateurs de mesure de l'Université Entrepreneuriale (16 pays: PAR+MEDA)
  - Pré-pilote : **Janvier-Avril 2009**
    - Tunisie : Université de Sfax
    - FYR Macedonia
  - Proposition d'un projet d'évaluation et d'accréditation des "Bonnes Pratiques"... et de networking des "Universités Entrepreneuriales"
- Intérêt de la part de "DG Education & Culture" de la CE (à suivre...)





## Plan d'actions 2008/09



- Formation des formateurs "Entrepreneuriat" (cycle)
- Amélioration de la Mallette pour 2009/2010
  - Enregistrement de témoignages de créateurs
  - Acquisition d'un logiciel de simulation
- Village étudiants (juillet 2009)
- Formation des formateurs "Valorisation" (juillet 2009)
- Mastèriales et Doctoriales
- Évaluation :
  - Benchmarking des enseignements en entrepreneuriat (ETF) : à partir de janvier 2009
  - Valorisation : Accréditation ETF/CE



[www.bntus.rnu.tn](http://www.bntus.rnu.tn)



**Centre Universitaire d'Insertion et d'Essaimage**

**Merci pour votre attention**

**Centre Universitaire d'Insertion et d'Essaimage**

Les missions du centre Universitaire d'Insertion et d'Essaimage de l'Université de Sfax s'articulent autour de quatre axes principaux :

- 1-Observatoire de la vie estudiantine et de l'emploi.
- 2- Outil de dissémination de la culture entrepreneuriale.
- 3-Organe de valorisation du produit universitaire en brevets, résultats de recherche, ressources humaines.

**Les rencontres**

**CRÉER UNE ENTREPRISE**

- ⇒ Découvrir rapidement
- ⇒ Toutes les étapes
- ⇒ Information sectorielles
- ⇒ A qui s'adresser?
- ⇒ Mesurer les risques

**applicatives et obstacles**

**L'Assurance Qualité à l'Université de Sfax**

**TOUTE L'ACTUALITES**

**New** Création d'entreprises: Le processus entrepreneurial.

**Document**