



Compte-Rendu du Conseil d'Administration

Université Abdelmalek Essaâdi

Tanger Tétouan-Maroc

12 - 13 Décembre 2006

Janvier 2007

PRESENTS

Algérie:

- Université Mentouri de Constantine, Constantine, M. Messaoud MERICHE, Chef de Cabinet, représentant le Recteur Abdelhamid DJEKOUN
- Université d'Oran Es-Senia, Oran, M. Larbi CHAHED, Recteur
- Université Badji Mokhtar, Annaba, M. Mohamed LASKRI, Recteur
- Université Benyoucef Benkhada, Alger, Mme Meriem BEDJAOUI, Vice-Rectrice aux Relations Extérieures, et M. Mohamed KECHROUD, Chef de Cabinet, représentant le Recteur Tahar HADJAR

Espagne :

- Université des Iles Baléares, Palma, Mme Francesca SALVA MUT, Vice-Rectrice aux Relations Extérieures, représentant le Recteur Avel li BLASCO

France :

- Université de Provence (Aix-Marseille I), M. Jean Claude ABRIC, Directeur des Relations Internationales, représentant le Président Paul TORDO
- Université de la Méditerranée (Aix-Marseille II), M. Michel KASBARIAN, Président de l'Université TETHYS, Chargé de missions auprès du Président pour les Relations Internationales, représentant le Président Yvon BERLAND.
M. Michel AUTRIC, Directeur de l'Université Euro-Méditerranéenne TETHYS.
- Université Paul Cézanne, (Aix-Marseille III), M. Jean-Marc PONS, Chargé de mission, représentant le Président Philippe TCHAMITCHIAN

Italie :

- Université de Gênes, Gênes, M. Giulio RELINI, Professeur, Correspondant TETHYS, représentant le Recteur Gaetano BIGNARDI

Liban :

- Université Balamand, Tripoli, M. Walid MOUBAYED, Doyen d'Admission et Chef de la scolarité, Correspondant TETHYS, représentant le Président Elie A. SALEM
- Université St Joseph, Beyrouth, M. Antoine HOKAYEM, Vice-Recteur aux Relations Internationales, représentant le Recteur René CHAMUSSY.

Maroc :

- **Université Cadi Ayyad**, Marrakech, M. Abdelhakim ALAGUI, Professeur, représentant le Président Ahmed JEBLI
- **Université Chouaïb Doukkali**, El Jadida, M. Moulay Abderrahmane EL HACHIMI, Vice Président, représentant le Président Mohamed KOUAM
- **Université Hassan II**, Mohammedia, Mme Rahma BOURQIA, Présidente et Ahmed FAHLI, Vice-Président Chargé des Affaires Académiques et de la Recherche Scientifique, représentant la Présidente le 13 décembre
- **Université Abdelmalek Essaâdi**, Tétouan, Président Mustapha BENNOUNA
- **Université Mohammed 1^{er}**, Oujda, M. El Mostafa DAOUDI, Directeur Adjoint ENSA, représentant M. Mohamed EL FARISSI, Président

Tunisie :

- **Université de Sousse**, Sousse, M. Ahmed Nouredine HELAL, Président
- **Université de Sfax**, Sfax, M. Mohamed BELHAJ, représentant le Président Hamed BENDHIA
- **Université de Monastir**, Monastir, M. Msahli FAOUZI, représentant le Président Baker RAMMAH

EXCUSES :

- **Université de Tunis El Manar**, Tunis, Mme Zeineb BEN AMMAR MAMLOUK, Présidente
- **Université d'Assiut**, Assiut, M. Ahmed Abdallah EZZAT, Président

INITIALEMENT PREVUES MAIS EMPECHEES A LA DERNIERE MINUTE:

- **Université de Tunis El Manar**, Tunis, Mme Narjess METAMMEM, représentant Mme Zeineb BEN AMMAR MAMLOUK, Présidente
- **Université d'Assiut**, Assiut, M. Hussein EL KASHEF, Coordinateur Téthys représentant le Président Ahmed Abdallah EZZAT

PARTICIPANTS INVITES

- * **Université Badji Mokhtar**, Annaba, M. Saïd ARABI, Secrétaire Général
- * **Université de Gênes**, Gênes, Mme Maria Rita CIFARELLI, représentant l'Université de Gênes au Conseil Pédagogique et Scientifique
- * **Université Mentouri**, Constantine, Mme Farida HOBAR
- * **Université de la Méditerranée**, (Aix-Marseille II), Mlle Magali SALASC, Assistante de Coordination de l'Université TETHYS.
M. Serge PORTELLA, Directeur CISCAM
- * **Université Paul Cézanne**, (Aix-Marseille III), M. Jacques BOURDON, Président Honoraire Université Paul Cézanne
- * **AUF Bureau de Tunis**, M. Alex BRAYLE, Délégué au Maghreb

ABSENTS OU NON REPRESENTES

- **Université Houari Boumediene**, Alger, M. Benali BENZAGHOU, Recteur
- **Université de la Formation Continue**, Alger, M. Abdeljebar LEMNOUAR, Recteur
- **Université du Caire**, le Caire, M. Ali ABDEL-RAHMAN, Président
- **Université d'Helwan**, le Caire, M. Abdel Hay El REFAEY EBAID, Président
- **Université d'Alexandrie**, Alexandrie, M. Mohamed ABDELLAH, Président
- **Université Mohammed V Agdal**, Rabat, M. Abdel Afid BOUTALEB JOUTEI, Président
- **Université du 7 Novembre à Carthage**, Tunis M. Jemaïel BEN BRAHIM, Président
- **Université de Kairouan**, M. Mohamed Ali DRISSA, Président



Téthys
Université
euro-méditerranéenne

Lundi 11 décembre

- Accueil des partenaires à l'aéroport - Installation à l'Hôtel

Mardi 12 décembre

- Accueil des participants – Remise des documents

- Allocution de bienvenue prononcée par M. Mustapha Bennouna, Président de l'Université Abdelmalek Essaâdi - Présentation de l'Université

- Allocution de Michel Kasbarian, Président de l'Université Euro-Méditerranéenne TETHYS

Suite aux allocutions de bienvenue des Présidents Bennouna et Kasbarian, nous avons commencé la tenue du **Conseil Pédagogique et Scientifique** dédié à la réforme LMD, la professionnalisation et les relations université-emploi.

Nous avons écouté M. Jacques BOURDON, Président Honoraire de l'Université Paul Cézanne, Conseiller au Ministère de l'Education Nationale, de l'Enseignement Supérieur et de la recherche, lequel a présenté les réflexions menées au niveau national (débat national Université/emploi organisé en France d'avril à octobre 2006) et les recommandations qui ont été tirées de ce débat. Le compte rendu de son intervention est disponible sur le site (Cf document « Université et Emploi »).

M. Giulio RELINI, Vice-Président de l'Université TETHYS, a fait part de son expérience sur la réforme LMD, à l'Université de Gênes, dans le domaine de l'Océanographie.

M. Hassan EZBAKHE, Vice-Président pour la pédagogie à l'Université Abdelmalek Essaâdi, a fait une présentation sur « Les licences professionnelles à l'UAE ; Etat des lieux et Bilan » (Cf document « exposé TETHYS 12-12-06 »)

Après la pause déjeuner, s'est tenue la **Réunion du Comité TIC/EAD**. Les partenaires avaient proposés un débat thématique sur L'Environnement Numérique de Travail à l'Université.

La première intervention a été faite par M. Serge PORTELLA, Directeur du Centre d'Informatique des Systèmes de Communication d'Aix-Marseille (CISCAM). Il a présenté un concept d'« Environnement numérique de travail à l'Université » (Cf document doc.ppt « Présentation ENT-TETHYS ») incluant de nombreuses fonctionnalités, variables suivant le statut de la personne qui y a accès (étudiant, enseignant, administratif).

M. Kamal Eddine EL KADIRI, Professeur à l'Université UAE, a présenté « les contenus numériques à l'UAE (voir document expo-tet.pps).

M. Ahmed FAHLI, Vice Président à l'Université Hassan II à Mohammédia, a parlé de l'action de son université « vers un environnement numérique de travail » (voir le document téthysfahli121206.ppt).

Enfin, pour terminer ce séminaire, M. Moktar SELLAMI, Professeur, représentant l'université d'Annaba pour les TIC, a fait le point sur les « TIC et EAD à l'Université d'Annaba » (voir le document Tanger 2007-Annaba.ppt).

Cette première journée s'est achevée par un dîner de gala offert par le Président BENNOUNA dans un lieu chaleureux et traditionnel, restaurant dans lequel les participants ont partagé un bon moment de convivialité et d'amitiés.

Mercredi 13 décembre

Cette deuxième journée a débuté par une Réunion du BUREAU de TETHYS. Le Président KASBARIAN a expliqué la position de l'Université de la Méditerranée (qui permet à TETHYS de fonctionner) vis-à-vis du partenariat 2006-2011. Il a également explicité le changement d'ordre du jour, entre autre, le report, à une date ultérieure, de la désignation de la nouvelle équipe pour la période 2008-2009.

La réunion du Conseil d'Administration a commencé par une présentation exhaustive des actions réalisées en 2006 et des projets en cours (Interreg III B Medoc - Tempus - INCO/SSA - 6^{ème} PCRD – EuropAid, ...) (voir document « Actions »). Cela a été l'occasion de préciser les demandes de soutien financier qui ont été faites par la coordination TETHYS :

- demande de financement complémentaire MEDA pour l'Université Chouaïb Doukkali (39 k€ refusé quasi-instantanément par le ministère marocain pour manque de budget) ; pour l'Université de Sousse (61 k€ en cours d'évaluation par le ministère tunisien de la recherche) ;

- obtention de 10 k€ (Conseil régional PACA) pour le MASTER pro « Expertise et Ingénierie des systèmes d'informations en santé » ;

- obtention de 6 k€ (Conseil régional PACA) pour améliorer l'accueil des étudiants Téthys à leur arrivée sur le site d'Aix-Marseille ;

- demande de soutien (22 k€) pour le MASTER pro M2I « Ingénierie Informatique » au Conseil Régional PACA. 15 k€ ont été obtenu en janvier 2007 ;

- dépôt d'un dossier TEMPUS pour ce même MASTER M2I qui implique l'Université Abdelmalek Essaâdi, l'Université Mohammed 1^{er} d'Oujda, l'Université de Munich et l'Université de la Méditerranée. Demande 298 k€, 2ans ;

- obtention de 3.7 k€ de l'Ambassade de France au Maroc pour le séminaire sur les TIC et l'enseignement à distance organisé à l'Université Hassan II – Mohammédia en octobre 2006 ;

- demande de soutien aux trois collectivités locales (25 k€) pour le colloque sur la coopération interuniversitaire dans le cadre du partenariat euro-méditerranéen à Marseille en mai 2007.

- préparation d'un dossier TEMPUS (non achevé par manque de temps) sur la valorisation, le management et la médiation du patrimoine culturel méditerranéen METIMED (285 k€, 2ans). Ce dossier qui réunissait l'Université de Gênes, l'Université de Turin,

l'Université de Provence, l'Université Chouaïb Doukkali d'El Jadida et TETHYS, sera déposé au prochain appel d'offres en 2007 ;

- aide à la préparation d'un dossier TEMPUS en vue d'un dépôt en 2007 sur la formation dans le domaine de l'otologie et la neurotologie. Le partenariat comporte l'Université d'Alexandrie, l'Université du Caire, l'Université de Tunis El Manar, l'Université de Crète, l'Université d'Athènes et l'Université de la Méditerranée.

Aucun commentaire n'a été fait sur cette présentation.

Concernant les actions futures proposées,

Un certain nombre d'actions est proposé à l'approbation du Conseil d'Administration (cf document « Actions »), entre autres l'organisation de séminaires thématiques [LMD (Alger), TIC (Mohammédia), Gestion et valorisation du patrimoine (Gênes) programmes européens (tous pays), valorisation de la recherche (Oran)]. TETHYS propose de soutenir financièrement ces séminaires, si possible, afin d'aider à la mise en œuvre et au financement des experts invités.

Deux actions de formation seront soutenues (M2I et Management culturel et méthodologie de projet) ; une activité liée à la recherche (réseau Neurosciences) pourra également bénéficier d'une aide de TETHYS pour étendre le réseau actuel à d'autres laboratoires de recherche du Maghreb et du Machrek.

Les projets d'actions, très récents (Langues, traitement du signal, offshoring, incubateur universitaire), seront aidés mais non financés en 2007.

Le Président KASBARIAN rappelle que le soutien aux actions est conditionné par le règlement des cotisations.

Le Président BENNOUNA fait remarquer qu'il y a maintenant beaucoup de projets, que ces projets divergent quelque peu et qu'il serait nécessaire d'organiser une réunion pour discuter de la stratégie à choisir. Il souhaite également que les Présidents du site d'Aix-Marseille soient présents à la réunion du mois de mai (colloque 30-31 mai 2007). Cette réunion permettra de rappeler les devoirs et les droits de chaque partenaire. Il suggère que le futur Président et le bureau soient élus à cette occasion.

Concernant ce foisonnement d'actions, Michel AUTRIC rappelle que les projets présentés émanent de propositions/demandes/souhaits de la part des partenaires. La coordination TETHYS ne fait que rapporter ces demandes. De plus, il fait remarquer que ces propositions d'actions ainsi que leur soutien financier, ou non, ont été soumis aux membres du Conseil d'Administration un mois avant le CA, pour discussion, acceptation ou refus. Ces décisions ne sont pas du ressort de la coordination TETHYS ni celle du Président, seul.

M. Moulay Abderrahmane EL HACHIMI, El Jadida, suggère de cibler certaines thématiques, de proposer des actions qui « intéressent tout le monde ». le Président KASBARIAN s'étonne de cette remarque qui suggérerait que tous les séminaires ou formations de formateurs organisés jusqu'à ce jour n'ont intéressé personne !!

Le Président rappelle qu'au CA de Sousse, un bureau a été constitué, deux Vice-Présidents ont été élus, un Directeur du comité TIC/EAD est toujours en attente de désignation par les partenaires marocains. C'est bien le rôle de ces personnalités d'aider le Président à mener une réflexion globale sur la stratégie de TETHYS. Le colloque du mois de mai devrait permettre de mener une réflexion en profondeur. Un courrier sera envoyé à tous les partenaires signataires du nouvel accord-cadre et ayant régularisé leurs cotisations.

M. HOKAYEM constate que le Liban en général, l'Université Saint Joseph en particulier, n'a pas bénéficié à ce jour de beaucoup d'actions TETHYS. M. KASBARIAN

précise que TETHYS est en attente d'expressions d'intérêt, de propositions concrètes de la part de tous les partenaires, Liban inclus. TETHYS donnera une priorité aux partenaires à jour de leurs cotisations.

Le Recteur CHAHED attend de TETHYS une aide au montage de projets. Si un partenaire est demandeur, il doit également offrir quelque chose, proposer,...

Le Président HELAL suggère plus de coordination dans la politique générale de TETHYS. Il propose de réfléchir à la façon de dynamiser les coopérations avec le Machrek (Liban, Egypte). Quels sont les projets spécifiquement orientés vers ces pays. Il approuve la proposition de réunion à l'occasion du colloque de Marseille.

Le Président KASBARIAN demande (à nouveau) que chaque partenaire indique quels sont leurs points forts, dans leur composantes respectives, quelles sont les thématiques dans lesquelles ils souhaiteraient participer à de grands projets européens. Cela donnera plus de visibilité et facilitera la recherche de partenaires. Il est d'accord pour cette réunion stratégique ; mais souhaite, qu'au préalable, lui soit adressées les réflexions de chacun, des propositions, par écrit, afin de préparer au mieux cette réunion

Le Président KASBARIAN rappelle qu'un portail extranet a été mis en place sur le site de TETHYS. Il incite les partenaires à le consulter, à y mettre régulièrement des informations, à répondre aux sollicitations.

Les adresses et les logins de l'extranet et du forum seront à nouveau envoyés aux partenaires.

Il rappelle également aux Présidents que le bon fonctionnement du réseau nécessite la désignation de personnes-contact ; - 1 correspondant pour l'université, susceptible de représenter le Président en toute circonstance et de voter en son nom ;

- un représentant pour le Conseil Pédagogique et Scientifique ;
- un représentant pour le comité TIC/EAD.

Ces personnes ont un rôle majeur à jouer au niveau de leur université. Elles doivent animer, faire vivre, donner de l'ampleur aux actions TETHYS au niveau local.

Mme CIFARELLI constate qu'il serait nécessaire d'augmenter le nombre de rencontres du Conseil Pédagogique et Scientifique afin de pouvoir dégager des actions consensuelles.

M. HELAL rappelle que les universités marocaines doivent désigner un responsable pour le Comité TIC/EAD. L'Université Hassan II-Mohammédia (Présidente Mme BOURQIA) est désignée à l'unanimité Responsable et Coordinatrice de ce Comité.

En conséquence, conformément à l'accord-cadre de coopération, l'Université Hassan II représentera le Maroc au sein du Bureau de TETHYS.

M. FAHLI se propose d'animer ce comité et d'organiser des réunions de travail. Les universités qui n'ont pas encore désigné leur représentant pour les TIC sont invitées à le faire. La proposition de l'Université Hassan II est jugée très positive.

Les actions proposées sont approuvées à l'unanimité.

Le point à soutenir plus particulièrement en 2007 est l'Enseignement à Distance. L'idée principale est de pouvoir proposer aux étudiants internationaux des ressources pédagogiques, diplômantes ou non, disponibles chez nos partenaires.

M. AUTRIC rappelle qu'une plateforme de type Moodle a été mise en ligne sur le site TETHYS. Cette plateforme est destinée à accueillir des contenus pédagogiques, pour les partenaires qui ne disposent pas de plateforme numérique, ou à faire un lien vers d'autres, opérationnelles chez tel ou tel. M. AUTRIC précise qu'il n'est pas question que TETHYS s'approprie les ressources ou les enseignements dispensés chez nos partenaires. Il s'agit simplement de lister les ressources disponibles, niveau Licence ou Master, complète ou

partielle, et d'établir un lien entre la plateforme TETHYS et la plateforme de stockage des cours. Les étudiants intéressés peuvent alors se connecter et accéder à ces enseignements après avoir répondu aux critères d'éligibilité et d'inscription dans les universités concernées.

Bilan financier – cotisations

Michel AUTRIC présente le bilan financier 2006, Compte tenu de l'appel à cotisations 2005 (non perçues en totalité) et du prélèvement sur réserves que la réglementation nous a amenés à faire, le bilan 2006 fait apparaître un solde « virtuel » de 95165.75 € (voir document FI final 1^{ère} partie)

Sur le budget prévisionnel 2007, l'annulation des titres de recettes sur les cotisations impayées (115109.44 €) oblige le service financier de l'université à effectuer un prélèvement sur fond de roulement de 65937.07 €. Ceci dans la perspective du recouvrement total des cotisations 2006.

Il va de soi que le soutien aux actions proposé pour 2007 soit 47 000 € ne sera possible que dans la perspective d'une recette totale des cotisations (voir document FI final 2^{ème} partie)

Une discussion s'engage sur le problème des cotisations ; ce sujet a été abordé lors de tous les conseils d'administration de TETHYS sans avoir jamais trouvé de solutions (voir document « bilan des cotisations.pdf »).

Le Président KASBARIAN rappelle que, dans les règles de la comptabilité publique, tout adhérent à une association, à un réseau, par convention, a l'obligation morale de régler sa cotisation. Lorsque l'université envoie une facture pour paiement d'une cotisation, l'agence comptable émet un « titre de recette » qui est une pièce comptable officielle vis-à-vis du « Trésor Public ». Cette pièce comptable ne sera annulée que par encaissement de la somme due, ou par annulation du titre, sur décision (exceptionnelle) du Président de l'Université de la Méditerranée.

En fait, dès l'émission de ce titre de recette, le service financier ouvre les crédits correspondants. Cela vient gonfler de manière totalement erronée le fond de roulement de TETHYS. Sur ces crédits ouverts, l'Université applique des prélèvements et frais financiers conformément aux décisions prises par la gouvernance. Cela induit des prélèvements sur des sommes qui n'existent pas réellement !! (plus de 12000 € en 2006).

D'où l'impérative nécessité de s'acquitter de sa cotisation, pour le respect de tous.

Le Président KASBARIAN rappelle que, à travers certains projets, quelques universités ont bénéficié de financements plusieurs fois supérieurs au montant total des cotisations payées.

M. BENNOUNA signale que la cotisation pour la période 2006-2011 (1200 € pour les pays du Sud et de l'Est) est encore supérieure à celle de l'AUF et encore trop élevée. La plupart des partenaires n'approuve pas cette remarque. Ce nouveau montant a été approuvé à l'unanimité au CA de Sousse en décembre 2005.

M. HOKAYEM fait remarquer qu'il n'est pas possible de comparer les cotisations AUF (soutenu par les états et 660 membres) et TETHYS (seulement une trentaine de membres dont la moitié n'est pas en règle de cotisations). Rappelons que le budget de TETHYS est composé essentiellement de la contribution financière de l'université de la méditerranée depuis janvier 2000, auquel s'ajoute les cotisations.

A titre exceptionnel, l'organisation d'un Conseil d'Administration est une façon de contribuer au fonctionnement du réseau et est assimilable au maximum à deux cotisations. Les dépenses engagées et la prise en charge des adhérents TETHYS doivent apparaître sur une note détaillée (demande de l'Agent Comptable de l'Université) envoyée à la coordination TETHYS et validée ensuite par le Conseil d'Administration. Les dépenses à prendre en compte doivent concerner exclusivement les partenaires du consortium TETHYS (une personne par université).

Les représentants de l'Université de Provence (M. ABRIC) et de l'Université Paul Cézanne (M. PONS) ayant confirmé le renouvellement de leur adhésion au consortium, M. PONS, Chargé de mission interuniversitaire, propose que l'action TETHYS soit intégrée dans le cadre du PRES Pôle de Recherche et d'Enseignement Supérieur Aix-Marseille Université. Ce PRES va regrouper un certain nombre d'actions pour les trois universités dont les relations internationales. TETHYS rentrerait tout à fait dans ce cadre. Il est convenu de présenter cette proposition aux trois Présidents d'Aix-Marseille.

M. PONS fait remarquer qu'il y a un décalage entre les personnes qui se disent intéressées par l'activité du consortium et le paiement des cotisations. La question est de savoir quel est le bonus, l'intérêt trouvé par l'université partenaire au regard de la somme, très symbolique, qui est demandée. Beaucoup d'autres réseaux existent maintenant. TETHYS a été un précurseur. Il serait dommage de ne pas soutenir tout cet effort fait. Il y a besoin de plus de réalisations pratiques, encore plus visibles, d'objectifs plus clairement établis.

M. RELINI et HOKAYEM indiquent que leurs Recteurs respectifs sont de plus en plus réticents à maintenir leur participation financière, si tous les partenaires ne sont pas en règle.

Pour solutionner les problèmes administratifs invoqués par certains, M. LASKRI, Président de l'Université d'Annaba, suggère que les universités qui sont empêchées de verser leur cotisation le fasse auprès de l'AUF, celle-ci reversant ensuite les sommes à TETHYS après établissement d'une convention. Des contacts doivent être pris rapidement. et la réponse transmise à la direction de TETHYS (M. Autric).

Dans l'objectif de la régularisation comptable à l'université de la méditerranée, le Président KASBARIAN souligne que le CA doit se prononcer sur le maintien ou l'annulation (totale ou partielle) des titres de recettes des cotisations impayées à ce jour. C'est une demande expresse de l'Agence Comptable de l'Université. Diverses propositions sont faites.

M. BENNOUNA propose que chacun se mette à jour d'ici mai 2007 (colloque 30-31 mai à Marseille).

M. HOKAYEM propose aux partenaires de prendre l'engagement d'honorer leurs dettes. Il laisse toute latitude à TETHYS pour annuler les titres, si besoin est.

M. CHAHED fait remarquer qu'il n'est pas d'accord d'habituer les partenaires à ne pas honorer leurs engagements. Il souhaite que cette situation ne remette pas en cause le programme d'actions.

Mme CIFARELLI constate, au sein du réseau, un certain « pessimisme de la raison mais un optimisme de la volonté ».

La décision du Conseil d'Administration est d'annuler les titres de recettes impayés de 2001 à 2004 inclus et demander à l'Agent Comptable de l'Université de la Méditerranée un délai jusqu'en mai 2007, pour les cotisations 2005. En mai, l'adhésion sera suspendue pour les universités non à jour de leur cotisation.

Le bilan financier 2006 et le budget prévisionnel 2007 sont adoptés à l'unanimité.

Nouvelles candidatures

Deux nouvelles candidatures ont été acceptées, à l'unanimité, après présentation de leurs activités et de leurs potentiels. Il s'agit de l'Université de Guelma (*lien*) (Recteur NEMANCHA) présentée par M. MERICHE et de l'Université de Nicosie à Chypre (*lien*) (Recteur ZENIOS) présentée par M. RELINI.

Ces deux candidats sont cooptés sous conditions du respect des engagements mentionnés dans l'accord-cadre. Le Président, personne morale engage son université. Il s'engage à participer ou à se faire représenter aux différentes réunions, séminaires et conseils. Il s'engage à motiver ses collaborateurs et à faire des propositions d'actions ou des expressions d'intérêt. En cas de changement de Président, le nouveau Président peut se retirer du consortium après avoir acquitté sa cotisation et adressé une lettre motivée pour son désengagement.

M. KASBARIAN fait part, à l'assistance, de la candidature de l'Université Hassan I de Settat, Maroc en 2007 et du souhait de l'Université privée du Caire (Le Président actuel est l'ancien Président de l'Université d'Assiut, Mammoud RAFAT) d'adhérer au consortium TETHYS. Les candidatures seront présentées en 2007 également.

➤ RAPPEL Le bureau, présidé par le Professeur KASBARIAN, est constitué, à ce jour, de la façon suivante :

*l'Université de Sousse, représentée par le Président HELAL,

*l'Université de Gênes présidée par le Professeur Gaetano BIGNARDI,
représenté par le Professeur RELINI,

*l'Université HASSAN II Mohammédia, présidée par Mme BOURQIA, représentée par le Professeur FAHLI,

*l'Université de St Joseph de Beyrouth présidé par le Professeur CHAMUSSY,
représenté par le Professeur HOKAYEM,

*l'Université Mentouri de Constantine, présidée par le Recteur DJEKOUN, représenté par M. MERICHE

*l'Université d'Assiut, présidée par le Professeur EZZAT, représenté par le Professeur EL KASHEF,

*l'Université des Iles Baléares, représentée par le Recteur BLASCO, représenté par M. GARAU JUANEDA

Pour ce qui concerne les conditions et modalités d'élection du futur Président et de son équipe pour la période 1^{er} janvier 2008-31 décembre 2009, le CA précise que :

- les candidats doivent être membre du consortium ;
- ne sont éligibles ou électrices que les universités à jour de leur cotisation à la date du 20 mai au plus tard ;
- un appel à candidature sera envoyé à tous les partenaires au moins un mois avant la date des élections ;
- les élections se dérouleront à bulletin secret si la demande en est faite par un membre, au moins, du partenariat.

Pour la bonne forme, Il est souhaitable que tous les partenaires signataires de l'accord se soient acquittés de leur cotisation. Toutefois, un nombre minimum d'universités à jour sera nécessaire pour que les élections aient lieu. Ce nombre sera déterminé par consultation préalable des membres du BUREAU actuel.

Conclusions et clôture des travaux

Le Président KASBARIAN remercie, au nom de ses Vice-Présidents, de tous les membres présents ou représentés du consortium, le Président BENNOUNA pour son accueil chaleureux.

« Cette réunion a répondu à toutes nos attentes ; échanges d'expériences, mobilisation des acteurs, nouvelles perspectives de projets communs,... Vos proches collaborateurs, principalement Messieurs les Vice Présidents EL MOUSSAOUI, EZBAKHE, EL KADDIRI, EL KBIACH, assistés de Mme LAMSAHEL, ont effectué un travail énorme, rigoureux, convivial qui a permis à cette manifestation de se dérouler d'excellente façon ».

Le Président remercie également les intervenants dont les présentations ont été d'excellente facture, concise, claire, dynamique, enrichissante pour tous.

« Au-delà de cette réunion et des moments conviviaux que nous avons partagés, nous devons regarder vers l'avenir et nous intéresser à de nouveaux projets. Nous comptons beaucoup sur vous tous, sur votre intérêt pour cette coopération multinationale autour de l'Université virtuelle Euro-Méditerranéenne Téthys pour encourager tous les collègues enseignants-chercheurs de vos Universités à participer à ces nouvelles actions et à en proposer d'autres.

Je vous transmets à nouveau un vif et sincère remerciement pour tous vos efforts. Soyez assuré que nous garderons un excellent souvenir de ce séjour à Tanger ».

Rendez vous est pris pour les 30 et 31 mai 2007 à Marseille et pour un Conseil d'Administration 2007 en Egypte en fin 2007/début 2008.

Une visite des ouvrages et des travaux de l'ONCF et du Port de Tanger « MEDITERRANEE », organisée par l'UAE a clôturé cette journée ; elle s'est achevée à la nuit tombée.

Michel Autric

Michel Kasbarian
