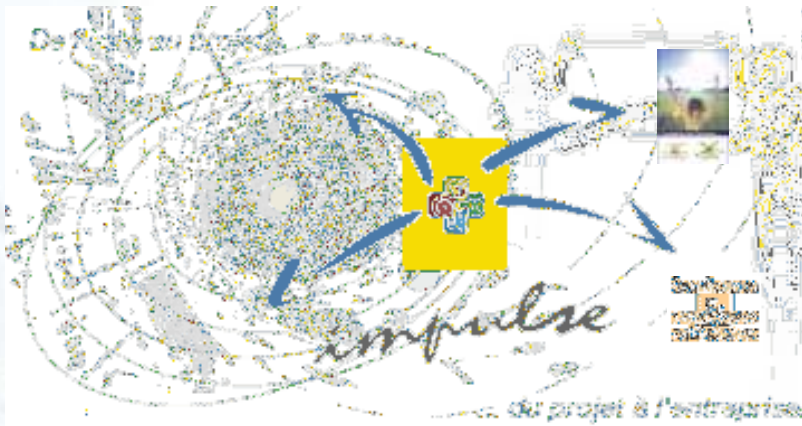




## INCUBATEUR IMPULSE

incubateur impulse



MINISTÈRE  
de l'Éducation  
supérieure  
et de la  
Recherche  
É  
ministère chargé  
de la  
recherche et des  
nouvelles  
technologies

COMMISSION EUROPÉENNE  
Fonds social européen

Région  
PACA

CONSEIL  
GENERAL  
BOUCHES DU RHÔNE

Département  
VAUCLUSE



**La loi sur l'Innovation de la recherche de juillet  
1999 et l'incubateur Inter-universitaire Impulse  
pour valoriser la recherche publique**



Incubateur IMPULSE – Tous Droits Réservés – <http://www.incubateur-impulse.com>



## INCUBATEUR IMPULSE

incubateur impulse

### **Sommaire – Partie A – La loi sur l’Innovation**

- 1. Un contexte politique favorable depuis 1999.
- 2. Les principes et les dérogations
- 3. La loi sur l’innovation
- 4. La création d’entreprise
- 5. Le concours scientifique et la participation au capital social
- 6. La participation aux instances délibératives d’une SA
- 7. Les Aspects techniques
- 8. A qui s’adresser ?
- 9. Un modèle de chaîne de l’Innovation



Incubateur IMPULSE – Tous Droits Réservés – <http://www.incubateur-impulse.com>



## INCUBATEUR IMPULSE - PARTIE A

incubateur impulse

### **1. Un contexte politique favorable depuis 1999**

**Depuis plusieurs années les pouvoirs publics ont mis en place en France un certain nombre de mesures, lois, dispositions fiscales, etc. afin de développer la création d'entreprises innovantes (et valorisant la recherche publique).**

- Des mesures d'incitation à l'implication des personnels de recherche dans les entreprises.
- Des dispositions fiscales favorables aux entreprises innovantes (CIR).
- Mise en place d'un cadre juridique favorable aux entreprises innovantes (SAS, SUIR, JEI).
- Renforcement des structures de valorisation des Université et/ou EPST
- Renforcement de aide et du dispositif ANVAR-OSEO-BDPME
- Création des pôles de compétitivité, label Carnot, RRIT, CNRT
- Des incitations à la création d'entreprises par de la sensibilisation à l'entrepreneuriat
- Le concours national d'aide à la création d'entreprises et de technologies innovantes.
- Les incubateurs d'entreprises innovantes liés à la recherche publique.
- Les fonds d'amorçage (FCPI).



Incubateur IMPULSE - Tous Droits Réservés - <http://www.incubateur-impulse.com>



## INCUBATEUR IMPULSE - PARTIE A

incubateur impulse

### **2. Les principes et les dérogations**

**Le cumul d'activité et de rémunérations :** « *Tout fonctionnaire doit consacrer l'intégralité de son activité professionnelle à la réalisation des missions qui lui sont confiées.* »

**Néanmoins des dérogations sont possibles :**

*- Depuis le Décret-Loi de 1936, autorisation est faite aux fonctionnaires d'exercer une activité de consultance auprès d'entreprises ou d'organismes publics n'ayant aucun lien avec l'unité de recherche à laquelle est rattaché l'agent.*

*- Depuis la loi sur l'Innovation et la Recherche de 1999, cette autorisation est étendue aux entreprises valorisant les travaux de recherche effectués dans les unités de recherche et décline trois possibilités :*

**+ la création d'entreprise**

**+ le concours scientifique et la participation au capital social**

**+ la participation aux instances délibératives d'une SA**





## INCUBATEUR IMPULSE - PARTIE A

incubateur impulse

### **3. La loi sur l'innovation**

La loi sur l'innovation permet aux personnels de recherche de créer ou participer à la création d'une entreprise valorisant leurs travaux. Cette démarche se fait en concertation avec les structures de valorisations.

*Loi sur l'Innovation – 3 grandes modalités*

**Le 25.1 :** pour participer à titre personnel, en qualité d'associé ou de dirigeant à la création d'entreprises dont l'objet est la valorisation de leurs travaux de recherche.

**Le 25.2 :** pour apporter, leur concours scientifique et/ou participer au capital social d'une entreprise dans la limite de 49% (donnant droit au maximum à 49 % des droits de vote)

**Le 25.3 :** pour participer à un conseil d'administration ou un conseil de surveillance d'une société anonyme.





## INCUBATEUR IMPULSE - PARTIE A

incubateur impulse

### **4. La création d'entreprise**

*Articles L.413-1 à L.413-7 du code de la recherche (anc. article 25.1)*

***Une entreprise qui valorise vos travaux de recherche ou votre savoir-faire.***

***Une entreprise nouvelle (en aucun cas une filiale d'une entreprise déjà existante).***

***Une entreprise devant conclure un contrat ou une convention avec la personne publique pour laquelle les recherches valorisées ont été effectuées.***



Incubateur IMPULSE – Tous Droits Réservés – <http://www.incubateur-impulse.com>



## INCUBATEUR IMPULSE - PARTIE A

incubateur impulse

### **5. Le concours scientifique et la participation au capital social**

*Articles L.413-8 à L.413-11 du code de la recherche (anc. article 25.2)*

***Vous effectuez un transfert intellectuelle auprès d'une entreprise valorisant vos travaux de recherche ou votre savoir-faire.***

***La rémunération de cette activité peut se faire sous forme d'honoraires sans pour autant dépasser la somme de 69 584,90 € brut par an et par une prise de participation au capital social ≤ à 49%.***

***Un contrat de valorisation (licence sur brevet ou de savoir-faire) doit être conclu entre la société et les établissements publics dont relève votre laboratoire.***

***L'autorisation d'exercer un concours scientifique ne vous sera accordée qu'après signature du contrat de valorisation.***



Incubateur IMPULSE - Tous Droits Réservés - <http://www.incubateur-impulse.com>



## INCUBATEUR IMPULSE - PARTIE A

incubateur impulse

### **6. La participation aux instances délibératives d'une SA**

*Articles L.413-12 à L.413-16 du code de la recherche (anc. article 25.3)*

*Il doit s'agir d'une société anonyme.*

*La fonction de l'agent se limite à la participation au conseil d'administration (le conseil d'administration détermine les orientations de l'activité de la société et veille à leur mise en œuvre) ou au conseil de surveillance (le conseil de surveillance exerce le contrôle permanent de la gestion de la société par le directoire) et en aucun cas au conseil scientifique.*

*La rémunération de l'agent ne peut avoir lieu que par l'octroi de jetons de présence.*



Incubateur IMPULSE – Tous Droits Réservés – <http://www.incubateur-impulse.com>



## INCUBATEUR IMPULSE - PARTIE A

incubateur impulse

### **7. Les Aspects techniques**

*Avant le passage à la commission de déontologie*

*Formulaire de demande d'autorisation, dûment complété par l'intéressé :*

- Formulaire art. 25-1 / Formulaire art. 25-2 / Formulaire art. 25-3
- Appréciation de la demande par l'autorité
- Synthèse des travaux de recherche
- Statuts ou projets de statuts de l'entreprise
- Contrat ou le projet de contrat de valorisation
- État des services de l'agent
- Nom et coord. de l'agent chargé du traitement du dossier (valo)

*(si 25-3 : Convention ou projet de convention de concours scientifique ou convention de mise à disposition de moyens)*



Incubateur IMPULSE – Tous Droits Réservés – <http://www.incubateur-impulse.com>



## INCUBATEUR IMPULSE - PARTIE A

incubateur impulse

### **8. A qui s'adresser ?**

*Aux structures de valorisation concernées qui ont pour missions de :*

*Sensibiliser les personnels de recherche à la valorisation.*

*Valorisation des travaux vers l'industrie*

*Valorisation des travaux vers de future entreprise :*

*« C'est donc la structure de valorisation qui gère les demandes de 25.1, 25.2 ou 25.3 (afin d'officialiser le statut du personnel de recherche, dossier qui sera transmis à la commission de déontologie). C'est aussi la structure de valorisation qui rédige le contrat de collaboration de recherche ou de « licencing » avec la future société.*

***C'est un passage obligé lors de la valorisation des travaux de recherche vers l'industrie ou la création d'entreprise. »***







## INCUBATEUR IMPULSE - PARTIE B

incubateur impulse

### **Sommaire – Partie B – L’incubateur Inter-Universitaire**

- 1. Le contexte politique lié à la genèse des incubateurs.
- 2. Qu’est ce qu’un Incubateur ?
- 3. Nos Missions essentielles.
- 4. Nos partenaires.
- 5. Nos Résultats après 6 ans d’existence.
- 6. Quelques Exemples.
- 7. Comment intégrer un Incubateur ?
- 8. L’Incubation en Provence.



Incubateur IMPULSE – Tous Droits Réservés – <http://www.incubateur-impulse.com>



## INCUBATEUR IMPULSE - PARTIE B

incubateur impulse

### 1. Le contexte politique

- *La loi sur l'innovation et la recherche de 1999.*
  - *Des mesures d'incitation à l'implication des personnels de recherche dans les entreprises.*
  - *Des dispositions fiscales favorables aux entreprises innovantes (CIR / FCPI).*
  - *Mise en place d'un cadre juridique favorable aux entreprises innovantes (SAS, JEI).*
  
- *Des incitations à la création d'entreprises par ...*
  - *Le concours national d'aide à la création d'entreprises et de technologies innovantes.*
  - *Les incubateurs d'entreprises innovantes liés à la recherche publique.*
  - *Les fonds d'amorçage.*





## INCUBATEUR IMPULSE - PARTIE B

incubateur impulse

### **2. Qu'est ce qu'un Incubateur ?**

- *L'Incubateur est une structure ayant pour but d'accompagner, d'aider et financer les projets de création d'entreprises valorisant la recherche publique.*
- *L'Incubateur inter-universitaire de l'Académie d'Aix-Marseille (IMPULSE) a été créé en Juillet 2000 en réponse à un appel d'offre du Ministère par les quatre Universités d'Aix-Marseille et Avignon (auxquels s'associent le CEA en 2002 et le CNRS en 2005).*
- *IMPULSE est un Incubateur Public intégré au réseau des 29 Incubateurs publics du Ministère ( RETIS et CURIE)*
- *Nos Missions : Accompagner, Former, Financer, Promouvoir des Projets de création d'entreprises .*



Incubateur IMPULSE – Tous Droits Réservés – <http://www.incubateur-impulse.com>



## INCUBATEUR IMPULSE - PARTIE B

incubateur impulse

### 3. Nos Missions essentielles

#### □ Accompagner

- Accompagnement et le suivi des projets incubés (sur 24 mois) par un chargé d'affaires thématique.
- Le conseil en management, stratégie, création d'entreprises, propriété industrielle, aide à la décision, aide à l'implantation, etc. dans le cadre du développement du projet.
- L'appui destiné aux porteurs désireux de présenter les différents concours du Ministère : « Émergence » ou en « Création ».
- La mise en relation avec les différents partenaires (OSEO, PRIMAVÉRIS, TOTAL développement, PACA entreprendre, etc.)

#### □ Former

- Au travers de cycles de formations collectifs dédiés aux porteurs de projets (IAE, APRIM, etc)
- Au travers de cycles de formations individuelles dédiés aux porteurs (IRCE, EUROMED, etc.)
- Par le mise en place de journée thématique (JEI, CIR, PI, RH, etc.)





## INCUBATEUR IMPULSE - PARTIE B

incubateur impulse

### 3. Nos Missions essentielles

#### □ Financer (Avance Remboursable de 30 à 40 K€ sur 24 mois)

- La réalisation d'études de faisabilité scientifiques et/ou techniques.
- La réalisation d'études en terme de « business développement » : Étude de Marché, Étude Marketing, Étude Stratégique, etc.
- La prise en charge des frais d'avocats spécialisés ou non. (Rédaction de statut juridique, de brevets, de convention, etc.)
- La prise en charge de déplacements destinés au bon développement du projet. (Déplacements nationaux, Européens et Internationaux)
- La prise en charge d'un hébergement en fonction des cas.
- La réalisation et conception de plaquettes publicitaires, cartes de visites, etc.

#### □ Promouvoir les projets

- Au travers de divers sites et portails Internet.
- La mise en œuvre et la participation à de nombreuses manifestations (Journée thématique, salons, etc.)



Incubateur IMPULSE – Tous Droits Réservés – <http://www.incubateur-impulse.com>



## INCUBATEUR IMPULSE - PARTIE B

incubateur impulse

### 4. Nos partenaires

- L'Incubateur est soutenu par ses membres fondateurs & associés:



- Ainsi que par :



Incubateur IMPULSE – Tous Droits Réservés – <http://www.incubateur-impulse.com>



## INCUBATEUR IMPULSE - PARTIE B

incubateur impulse

### 4. Nos partenaires

- Des Structures d'hébergements sur plusieurs sites :



**Micropolis aujourd'hui**

- Des Structures d'enseignements, de recherches, de formations

Les membres  
fondateurs &  
associés



etc....

- Des Structures de soutien à l'innovation, à l'investissement, etc ...



etc....



Incubateur IMPULSE - Tous Droits Réservés - <http://www.incubateur-impulse.com>

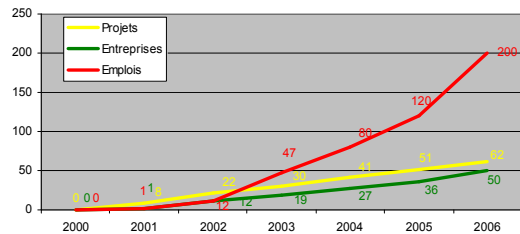
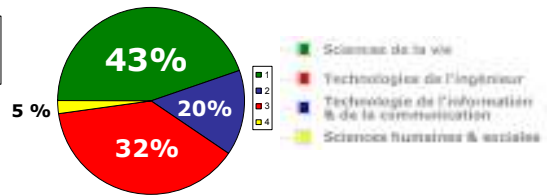
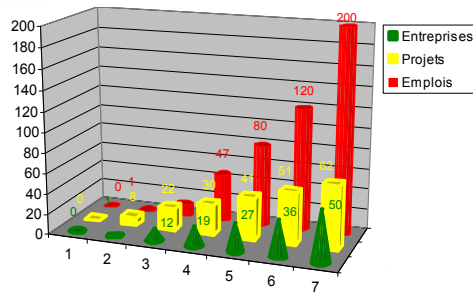


## INCUBATEUR IMPULSE - PARTIE B

incubateur impulse

### 5. Nos Résultats

**Bilan Projets, Entreprises et emplois à fin 2006** – 62 Projets pour 48 entreprises et 200 Emplois Directs créés



Incubateur IMPULSE – Tous Droits Réservés – <http://www.incubateur-impulse.com>



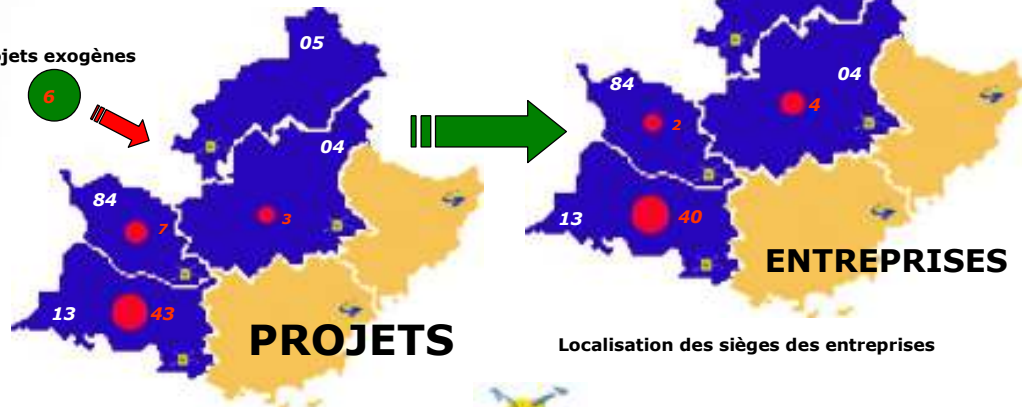
## INCUBATEUR IMPULSE - PARTIE B

### 5. Nos Résultats

#### Répartition Géographique

Projets exogènes

6



Localisation de l'origine des projets (par laboratoires et porteurs)



Impulse couvrant la Région PACA OUEST



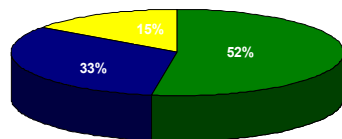
Incubateur IMPULSE - Tous Droits Réservés - <http://www.incubateur-impulse.com>



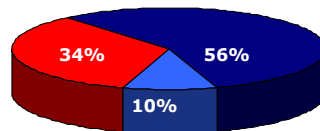
## INCUBATEUR IMPULSE - PARTIE B

### 5. Nos Résultats

Répartition par forme Juridique (SARL, SAS, SA), **JEI** (Jeune Entreprise Innovante)

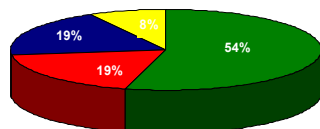


■ SARL  
■ SAS  
■ SA

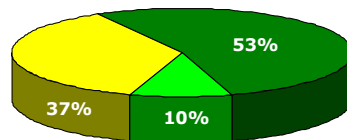


■ Statut JEI  
■ Bienôté JEI  
■ pas le statut JEI

Répartition des capitaux des entreprises et **CIR** (Crédit Impôt Recherche)



■ moins de 38000  
■ 38000-75000  
■ 75000-150000  
■ plus de 150000



■ CIR  
■ Bienôté CIR  
■ Pas de CIR

incubateur impulse

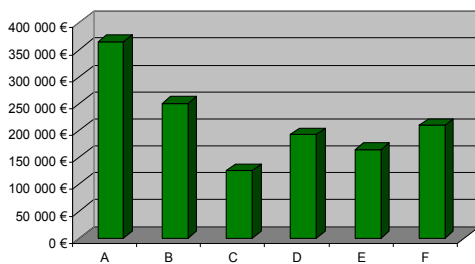




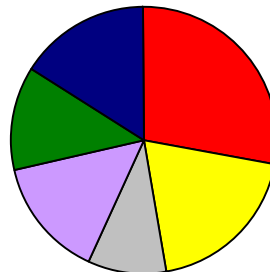
## INCUBATEUR IMPULSE - PARTIE B

### 5. Nos Résultats

Répartition des dépenses du type « Avance remboursable » depuis l'origine



**+ de 1,7 M€ Avancés sur les projets**



- A : Juridique, fiscal & financier
- B : Etude de marché & Marketing & Plan d'affaires
- C : Loyer & Hébergement
- D : Déplacement d'affaires, Salons & Communication
- E : Formation & Coaching
- F : Etudes techniques & Faisabilité

Les 3 Postes principaux sont les études techniques & de faisabilité, les études de marché, les aspects juridiques (PI) & financiers. **Nous sommes bien dans le cadre de notre mission en terme de financement.**

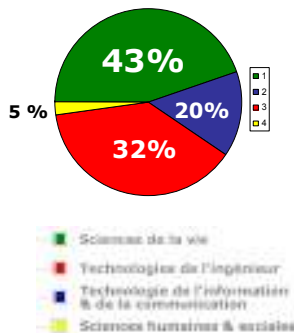
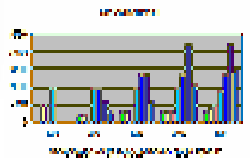
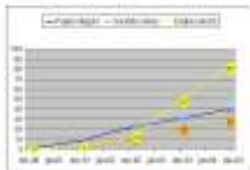




## INCUBATEUR IMPULSE - PARTIE B

incubateur impulse

### 5. Nos Résultats



- + de 48 Sociétés
- + de 200 emplois
- + de 60 Brevets
- + de 12 levées de fonds
- + de 31 Lauréats CCETI

- Plusieurs centaines de dossiers et requêtes audités.
- **48** Entreprises & 200 Emplois directs créés
- **50 %** des Projets incubés sont Lauréats au concours national d'aide à la création d'entreprise de technologies innovantes
- Plus d'une douzaine de conventions ou partenariats signés. (1er incubateur à avoir une convention avec l'INPI)

**« Un effet de levier financier important »**  
**+ 25 à 30 M€ Investissement privé cumulé**





## 4 PROJETS SIGNIFICATIFS - PARTIE B

incubateur impulse

### 5. Quelques Exemples.

- **LIBROPHYT (Alain Tissier)**  
**Sciences de la vie**
- **NOVADEM (Pascale Zunino et Fabien Paganucci)**  
**Technologie de l'ingénieur**
- **URATEK (Philippe Guillemant)**  
**Technologie de la communication et de l'information**
- **COMMUNICATION & HANDICAP (Philippe Blache)**  
**Sciences humaines & Sociales**



Incubateur IMPULSE - Tous Droits Réservés - <http://www.incubateur-impulse.com>



## LIBROPHYT

incubateur impulse

Librophyt



<b>Produits ou services</b>	Découverte et production de molécules naturelles issues des plantes pour des médicaments
<b>Secteurs</b>	Sciences de la vie
<b>Champs d'application</b>	Laboratoires pharmaceutiques, biotechnologie
<b>Laboratoire associé</b>	Laboratoire de radiobiologie végétale du CEA Cadarache

Librophyt est un projet dans le domaine de la santé orienté vers l'exploitation de métabolisme secondaire des plantes pour la recherche de médicaments innovants.

- 3ème concours national d'aide à la création d'entreprises de technologies innovantes, 2000 en émergence
- 4ème concours national d'aide à la création d'entreprises de technologies innovantes, 2002 en création-développement



incubateur impulse

## NOVADDEM

Novadem

□ □ □

**Produits ou services**

Appareil volant sans pilote de faible envergure

**Secteurs**

Robotique aérienne

**Champs d'application**

Missions d'observations et de mesures aériennes pour les applications civiles et militaires.

**Laboratoire associé**

Mouvement et perception spécialisée dans la robotique aérienne bio-inspirée

Le projet **Novadem** résulte de la détermination de deux passionnés de technologie : Pascal Zunino jeune ingénieur de l'ENSERG1 rattachée à l'INPGrenoble2 et Fabien Paganucci technicien supérieur diplômé en microtechnique et possesseur d'une Licence professionnelle CAMAO3 de CAO/FAO, en poste au CNRS à Marseille. Le produit à développer est un drone innovant, de faible envergure (< 1,2 m), présentant comme atout majeur, face à la concurrence, une ergonomie inédite. Ainsi, le produit proposé répondra parfaitement aux besoins militaires en terme de transport et de mise en œuvre opérationnelle comme aux besoins civils grâce à son ergonomie et son faible encombrement.

Incubateur IMPULSE – Tous Droits Réservés – <http://www.incubateur-impulse.com>

26



## URATEK

incubateur impulse



Partenaires associés	
Partenaires	
Associés fondateurs	
Associés investisseurs	

Uratek est une jeune société qui crée des composants logiciels innovants en « vision artificielle » et en « vision industrielle ».

Leur technologie est issue d'une valorisation de la recherche effectuée par le groupe de vision artificielle du laboratoire IUSTI.

Les composants Urcode et Uramove mettent en œuvre la technique du plongement fractal et sont commercialisés par Uratek sous licence CNRS.



Incubateur IMPULSE - Tous Droits Réservés - <http://www.incubateur-impulse.com>



## COMMUNICATION & HANDICAP

incubateur impulse

### Communication & handicap



LAUREAT



4ème concours national d'aide à la création d'entreprises de technologies innovantes, 2002 en émergence

#### Produits ou services

Système d'aide à l'expression

#### Secteurs

Sciences Humaines & Sociales

#### Champs d'application

Handicap de la parole

#### Laboratoire associé

Laboratoire parole et langage

Pathologie neurovégétative, aphasie ou accident neuro-fonctionnel, des personnes se retrouvent privées de l'usage de la parole ou avec une élocution inintelligible.

S'appuyant sur les travaux du laboratoire parole et langage installé en Aix-en-Provence, le projet Communication et handicap proposera d'ici peu d'un dispositif complet apportant un soulagement à ce terrible handicap.



Incubateur IMPULSE - Tous Droits Réservés - <http://www.incubateur-impulse.com>



## INCUBATEUR IMPULSE - PARTIE B

incubateur impulse



Incubateur IMPULSE - Tous Droits Réservés - <http://www.incubateur-impulse.com>



## INCUBATEUR IMPULSE - PARTIE B

incubateur impulse

### 6. Comment intégrer un Incubateur ?

- Demande d'incubation.
- Audition devant le Comité d'Évaluation & Simulation.
- Audition devant le Comité d'Engagement.
- Validation Interne par Bureau et le Conseil d'Administration
- Signature du Contrat Cadre d'Incubation. (24 mois)
- Intégration (accompagnement, formation, financement, etc.)
- Création de la société.
- Premiers contrats commerciaux pour la société.
- Sortie d'incubation.



Incubateur IMPULSE - Tous Droits Réservés - <http://www.incubateur-impulse.com>

[www.provence-incubation.com](http://www.provence-incubation.com)



## 7. L'incubation en Provence



- NewsLetter commune
- Portail commun (qui pourra s'ouvrir à PACA EST)
- Formations communes
- Journées d'information thématiques communes
- Contrat Cadre Incubation commun
- Etc.



incubateur  
multi média  
Belle de Mai

A ce jour, l'Incubation en Provence compte donc plus de **130 projets** qui ont permis la création de plus de **90 entreprises innovantes** donnant plus de **350 emplois** direct en Région PACA.

[www.incubation-provence.com](http://www.incubation-provence.com)

[www.belledemai.org](http://www.belledemai.org)

[www.incubateur-impulse.com](http://www.incubateur-impulse.com)

